



# Le Foyer Business Plan

**Société coopérative de consommation Le Foyer**

Rue du Milieu 7, 2115 Buttes

info@scc-lefoyer.ch, www.scc-lefoyer.ch

## **Contacts**

Lisa Sinicropi, Présidente (+41 79 842 77 47)

Adrien Juvet, Vice-président (+41 78 859 86 42)

## **Table des matières**

Résumé

Portrait de l'entreprise, management

Produits, services

Marché, clients

Entreprises et produits concurrents

Plan marketing

Infrastructures, technologie

Gestion financière

Planification financière et opérationnelle

Évaluation des risques

Annexes

## Résumé

Le Foyer est une épicerie villageoise située à Buttes. Importante pour la vie du village, elle est garante de vie sociale, d'emplois, d'attractivité résidentielle et de sécurité d'approvisionnement.

La Société coopérative de consommation Le Foyer (ci-après SCC) existe depuis 1975, mais la création du magasin date de 1918. En 1925, l'épicerie a pu acquérir l'immeuble de quatre appartements dont elle occupe le rez-de-chaussée. Élu par les plus de 150 coopétratrices et coopérateurs que compte la SCC, son Comité de direction en est aujourd'hui résolument convaincu: l'amélioration du chiffre d'affaires du point de vente passe par une amélioration de son agencement et de son attractivité, tout en continuant de miser sur la proximité.

Pour améliorer la rentabilité du magasin, diverses mesures ont d'ores et déjà été prises. Le Foyer a ainsi mis en œuvre les recommandations formulées par son fournisseur principal, la maison Cadar sise à Fleurier, au sujet du recalibrage de l'assortiment, de l'extension des horaires d'ouverture et d'une meilleure maîtrise de la masse salariale. En outre, Le Foyer a également procédé au regroupement de ses commandes de produits d'épicerie et de biens de consommation courante auprès de l'entreprise Cadar. Ceci, tout en développant l'assortiment de produits frais ou artisanaux qui rassemble les références d'un grand nombre de producteurs de la région, tous situés dans un rayon de 15 kilomètres autour du magasin :

- Buttes: viande, miel, bières
- La Côte-aux-Fées: fromages, produits laitiers
- La Brévine: œufs, produits laitiers, pains
- Fleurier: produits de boulangerie, glaces artisanales, fleurs
- Auvernier, Littoral neuchâtelois et région de Grandson: vins, divers alcools
- Orbe et Sainte-Croix (VD): fruits, légumes, thés

Le souci porté à la rentabilité du magasin ne se limite pas à ces mesures. Les fonds propres du magasin ont permis de financer un renforcement de la visibilité du magasin, ainsi que l'achat d'une nouvelle caisse enregistreuse numérique permettant une gestion semi-automatisée des stocks et des commandes.

La SCC est également consciente de sa responsabilité sociale. Non seulement Le Foyer héberge l'office postal, est un lieu d'approvisionnement et de rencontres, mais plus encore: le Comité de direction de la SCC a décidé de proposer dès le mois de décembre 2022 aux habitantes et aux habitants de Buttes, du Mont et de la Montagne de Buttes, ainsi que de Fleurier, un service de livraison à domicile hebdomadaire porté par trois bénévoles.

Aujourd'hui, la SCC souhaite poursuivre dans cette dynamique en rénovant l'entier du magasin. Ces travaux comprennent l'acquisition de nouvelles gondoles de rayonnage, une amélioration de l'isolation des vitrines, la mise à niveau électrique au bénéfice d'un éclairage LED à faible consommation, une réfection des sols et peintures, mais surtout un remplacement des installations de froid actuelles, énergivores et défaillantes. En effet, le projet prévoit de doter les nouveaux frigidaires et congélateurs d'un système de récupérateur de chaleur afin de chauffer une partie de l'eau sanitaire de l'immeuble en main de la SCC, qui souhaite ainsi saisir l'opportunité de réduire son empreinte énergétique et ses charges. Indispensables tant au regard de la vétusté des infrastructures que pour satisfaire aux attentes contemporaines de sa clientèle, ces changements permettront de faire du Foyer un outil de travail performant à même d'assurer sa durabilité.

Avec le soutien des coopétratrices et des coopérateurs, ainsi que des habitantes et des habitants de la région, nous voulons pérenniser l'épicerie villageoise de Buttes. L'aventure commencée en 1918 va se poursuivre!

# Portrait de l'entreprise, management

## Une histoire plus que centenaire

La Société coopérative Le Foyer est une entreprise riche d'une histoire plus que centenaire. C'est en 1918 que les villageoises et villageois de Buttes constituent la société avec pour but de fournir au public des denrées alimentaires et objets de première nécessité aux meilleures conditions possibles de qualité et de prix, tout en promouvant l'idéal coopératif dans l'économie de consommation. Pendant de nombreuses années, les affaires marchent et permettent à la société d'acquérir l'immeuble dans lequel se tient, aujourd'hui encore, son commerce sis rue du Milieu 7 à Buttes.

En 1960, la pression exercée par l'arrivée des supermarchés pousse les épicerie villageoises de la région à fusionner. COOP-Neuchâtel en assure la gestion pour quelques années avant de décider de leur fermeture. Cette décision se heurte à la mobilisation de la population, résolue au maintien d'un commerce au village. Le 24 juin 1975, les statuts de la Société coopérative de consommation Le Foyer sont signés permettant de récupérer le capital, à savoir l'immeuble et valeur de l'inventaire avant fusion.

Jusqu'au début des années 1990, Le magasin connaît une situation financière saine, avant de voir sa fréquentation et sa rentabilité diminuer. Le revenu locatif de l'immeuble et les précédents exercices bénéficiaires permettent de combler le rendement insuffisant du magasin jusqu'en 2017 où le bilan passe au rouge, malgré l'apport du service postal et de dons privés substantiels. En novembre 2020, le Comité de direction de la Société coopérative de consommation se résout à appeler ses coopératrices et coopérateurs à voter la liquidation.

Comme si l'histoire se répétait, les coopératrices et les coopérateurs de la Société coopérative de consommation refusent cette issue. Un Comité de direction renforcé se met à l'œuvre et suggère le développement du magasin au travers de différentes mesures. Le 24 juin 2022, 43 coopératrices et coopérateurs réunis en assemblée générale ordinaire valident le projet de rénover le magasin, afin d'ancrer un point de vente dans le village et d'offrir à la population et aux touristes une surface de vente attrayante et accueillante.

## Une affaire d'équipe

Sise à la rue du Milieu 7 à Buttes, la Société coopérative de consommation Le Foyer est constituée en société coopérative depuis le 24 juin 1975, date de signature de ses statuts. Elle compte à ce jour 156 coopératrices et coopérateurs. L'assemblée générale constitue l'organe suprême de la coopérative.

### Comité de direction

Nommé par l'Assemblée générale, le Comité de direction compte sept membres qui ont pour mission d'assurer la gestion de ses affaires courantes.

- **Lisa Sinicropi, présidente**

Née en 1994 à Couvet, Lisa Sinicropi est établie à Buttes où elle travaille en tant qu'indépendante depuis 2013 ; elle tient au centre du village un salon de coiffure. Son dynamisme, son large réseau, son bagage dans la gestion d'un commerce local et sa proximité directe avec le magasin sont autant d'avantages qui permettent à Lisa Sinicropi d'assurer depuis 2021 la présidence de la SCC à la parfaite satisfaction des coopératrices et coopérateurs.

- **Adrien Juvet, vice-président**  
Né en 1985 à Fleurier, Adrien Juvet est un enfant du village. Rédacteur en chef pour les radios régionales du groupe BNJ (RTN, RFJ, RJB, GRRIF), il revenait s'établir à Buttes en 2020 et intégrait l'année suivante le Comité de direction de la SCC, où il gère en particulier les aspects de la promotion et de la communication.
- **Stéphanie Grandjean, secrétaire**  
Née en 1991 à Couvet, enfant du village, Stéphanie Grandjean est assistante médicale à La Chaux-de-Fonds. Résidant à la Montagne de Buttes, elle fréquente régulièrement l'épicerie villageoise et c'est tout naturellement qu'elle intègre en 2022 le Comité de direction de la SCC.
- **Joëlle Maire, trésorière**  
Née en 1975 à Fleurier. Joëlle Maire est cuisinière. Fidèle cliente du magasin, elle répond en 2021 à l'appel du Comité de direction de la SCC qui cherche un membre pour assurer la gestion des finances. En étroite collaboration avec la Fiduciaire Lebet, sise à Môtiers, chargée de la gestion financière du magasin, Joëlle Maire veille au trafic régulier des paiements et à la gestion de la trésorerie.
- **Jean-Daniel Thiébaud, membre**  
Né en 1958 à Fleurier, Jean-Daniel Thiébaud est un entrepreneur du village. À la tête d'une menuiserie qui emploie une dizaine de personnes. Sa large expérience et ses compétences dans le domaine de la construction font de lui un acteur qualifié au sein du Comité de direction au regard du projet de rénovation du magasin.
- **Christine Volkart, membre**  
Née en 1953 à Neuchâtel, Christine Volkart a grandi dans une famille d'entrepreneurs à Buttes avant de parcourir le monde dans le cadre de ses fonctions pour le CICR. Revenue s'installer au village en 2011, elle a rejoint le Comité de direction de la SCC qui bénéficie de son pragmatisme, de son expérience en gestion de projet et de son sens de l'organisation.
- **Sylvain Moser, membre**  
Né à Neuchâtel en 1968, Sylvain Moser vient habiter Buttes en 1969. Il est établi aux Verrières depuis 2017. Client fidèle du magasin, il entretient des liens réguliers avec la clientèle et plusieurs producteurs de la région. Il s'engage au Comité de direction de la SCC depuis 2019.

### Équipe de vente

Le Comité de direction engage les collaboratrices et collaborateurs salarié·es de la SCC. L'équipe de vente compte trois personnes au bénéfice d'un contrat de travail d'une durée indéterminée pour un équivalent de 1.5 plein temps.

- **Sylviane Pigny**  
Née en 1964, résidant aux Verrières, Sylviane Pigny est une fidèle collaboratrice de l'épicerie villageoise puisqu'elle y travaille de façon continue en qualité de vendeuse depuis la fin des années 1980, après y avoir suivi son apprentissage. Sa connaissance de la clientèle et des fournisseurs, ainsi que son sens du service en font une collaboratrice fiable et particulièrement appréciée des habitué·es du magasin.

- **Pierrette Kaenel**

Née en 1963, Pierrette Kaenel travaille dans le domaine de la restauration et du service avant d'intégrer en 2021 l'équipe du Foyer en tant que vendeuse à la suite du départ à la retraite d'une précédente collaboratrice.

- **Olivier Fahrni**

Né en 1971, Olivier Fahrni s'installe à Buttes en 2022 où il rénove avec sa compagne une maison à quelques pas du magasin. Il rejoint en novembre 2022 l'équipe du Foyer où il prend la responsabilité de plusieurs tâches administratives, dont la gestion de l'assortiment, du stock et le traitement des commandes.

L'ensemble du personnel est au bénéfice d'une formation assurée par La Poste Suisse, permettant à l'épicerie de fonctionner comme agence postale.

La SCC a établi, pour son personnel, des cahiers des charges qui viennent compléter les contrats de travail et servent de fil rouge à l'accomplissement des tâches quotidiennes et hebdomadaires. Le personnel de vente connaît bien les besoins des habitantes et des habitants de la région mais son aptitude à innover doit encore être renforcée. Pour pallier ce manque et ainsi rendre le point de vente plus attrayant et dynamique, le Comité de direction de la SCC songe à nommer une gérante ou un gérant parmi le personnel qui disposera d'une certaine autonomie en matière d'innovation. Lors de sa dernière Assemblée générale ordinaire, la SCC a approuvé cette possibilité, d'ailleurs inscrite dans ses statuts.

Conscient qu'une partie de la clientèle ne peut se déplacer en magasin durant les hivers difficiles de notre région de montagne, le Comité de direction de la SCC a décidé de mettre sur pied dès décembre 2022, un service de livraison à domicile. Ainsi, chaque lundi matin, trois bénévoles qui verront leur frais remboursés partent livrer les courses chez certaines personnes dont la mobilité est parfois réduite ou limitée.

## Produits, services

Unique commerce de détail situé à Buttes, Le Foyer s'adresse en priorité aux habitantes et habitants du village. Il remplit une fonction d'épicerie villageoise et son assortiment propose en premier lieu des produits d'alimentation. Un assortiment limité de biens de première nécessité est également proposé à un prix abordable pour satisfaire aux besoins de la clientèle âgée ou non motorisée. Pour atteindre une clientèle domiciliée à l'extérieur du village, ainsi que les touristes qui se rendent à la station quatre-saisons de Buttes - La Robella, le Foyer a repensé son assortiment qui offre désormais une place de choix aux produits artisanaux de la région.

### Produits frais

Misant sur la proximité, l'assortiment rassemble les produits frais ou artisanaux de nombreux producteurs de la région, tous situés dans un rayon de 15 kilomètres autour du magasin:

- Fromagerie Tinguely, La Côte-aux-Fées: yaourts et flans, lait, beurre, fromages
- Fromagerie des Sagnettes, Boveresse: fromages à la coupe
- Walti Erb, Buttes: boucherie de campagne
- Boucherie Montandon, Les Ponts-de-Martel: charcuterie, saucisses
- Eric Vuissoz, Sainte-Croix (VD): boulangerie, pâtisserie
- Boulangerie La Brévine, La Brévine: boulangerie, pâtisserie
- Le Choc, Buttes: chocolats artisanaux
- Brasserie artisanale du Val-de-Travers, Buttes: bières artisanales
- Martial Barrière, Sainte-Croix (VD): Fruits et légumes
- Les Délices de Toto, Fleurier: sorbets et glaces artisanales
- Les Gourmandises du Ranch de l'Ouest, Les Bayards: glaces artisanales
- Domaine Beyeler, Auvernier: eaux-de-vie
- Ferme du Brouillet, La Brévine: oeufs frais
- John Reymond, Buttes: miel artisanal
- Saumon fumé des Acacias, Fleurier: saumon fumé
- Le Panier de la fée, Travers: conserves, sirops, biscuits
- Bezençon boissons, Fleurier: vins neuchâtelois et vaudois, absinthes neuchâtelaises
- Distillerie Artemisia, Couvet: absinthes neuchâtelaises

### Épicerie

Le Foyer propose également des produits d'épicerie et travaille à cette fin avec la maison Cadar établie à Fleurier. La solide collaboration qui lie l'épicerie villageoise à ce fournisseur lui permet de proposer minérales, jus de fruits, vins et spiritueux, conserves et sauces tomate, surgelés, pâtes, farines, huiles, épices, thés, cafés, biscuits, chocolats et confiseries. Là encore, le Foyer joue la carte de la proximité, privilégiant les produits suisses, à l'exemple des cornichons «Hugo Reitzel», produits dans le Chablais vaudois ou des pâtes «La Chinoise», produites à Lenzburg.

### Biens de première nécessité

Unique commerce de détail du village, Le Foyer joue un rôle certain de dépanneur et propose à ce titre un assortiment restreint de produits de première nécessité, notamment dans les domaines de l'hygiène, du nettoyage, de la papeterie et de la quincaillerie. Depuis 2022, Le Foyer intègre également à cet assortiment des produits artisanaux de la région, à l'exemple des savons et shampoings secs au lait de vache du Trèfle d'eau (La

région, à l'exemple des savons et shampoings secs au lait de vache du Trèfle d'eau (La Vraconnaz VD). Les créations florales du Jardin des Fées (Fleurier) ou des Fleurs de lune (Môtiers) sont ponctuellement proposées à la vente lors d'occasions particulières (fête des mères, fêtes de fin d'année, etc.).

### Premier prix

Une marge moyenne de 20% est appliquée par rapport aux prix d'achats des fournisseurs. Le Foyer compte toutefois également une clientèle à bas revenu, en partie dépendante de son offre. Il s'attache ainsi à proposer dans son assortiment des premiers prix avec quelques références de la gamme de produits «Prix F» de la maison Cadar. Depuis 2021, l'épicerie déploie le concept «Ma Fée» conçu par ce même fournisseur, qui voit tous les quinze jours quatre à dix produits proposés en action.

### Services complémentaires

Depuis la fermeture du bureau de poste en 2017, elle officie comme agence postale et propose à ce titre le dépôt et retrait de lettres et de colis, l'achat de timbres-poste, le traitement des versements et le retrait d'espèces. Compte tenu qu'il n'existe pas de kiosque au village, Le Foyer est également partenaire de la Loterie Romande.

### Livraison à domicile

Après plusieurs mois de réflexion, le Comité de direction de la SCC a décidé de proposer dès le mois de décembre 2022 un service de livraison à domicile. En effet, une partie de la clientèle du magasin s'aventure moins volontiers sur les routes du village ou de la région durant les mois d'hiver. Le Foyer entend aller à la rencontre de ces personnes restreintes dans leur mobilité en proposant un petit assortiment de produits frais et de biens de première nécessité, livrable à Buttes, au Mont et à la Montagne de Buttes, ainsi qu'aux villages avoisinants. Après avoir été préparées en magasin, les commandes sont distribuées le lundi matin par trois bénévoles défrayés du village.

### Perspectives

Le Comité de direction de la SCC est persuadé que l'avenir du point de vente est assuré en proposant un assortiment équilibré entre produits régionaux et biens de première nécessité. Dernier commerce de détail du village, l'épicerie entend ainsi répondre aux besoins des habitants et des habitantes de Buttes et de la région, ainsi qu'aux touristes fréquentant le site de La Robella ou l'itinéraire national à vélo de la Route du Jura. Renforçant son positionnement en tant que lieu d'échange et de rencontre, le Foyer planifie dans le cadre de sa rénovation la création d'un espace avec quelques tables à l'entrée du magasin qui permettront à la clientèle de trouver une place assise pour partager un café.

## Marché, clients

La clientèle du Foyer se compose de différents segments. Les familles de classe moyenne originaires du village représentent le segment le plus important. Il est suivi par les personnes âgées ou non motorisées qui n'ont pas la possibilité de se rendre facilement à Fleurier pour effectuer leurs achats et dépendent donc des prestations du Foyer. Quelques personnes à mobilité réduite bénéficient d'ailleurs déjà de livraisons à domicile, un service que Le Foyer entend renforcer. Les ouvriers actifs dans les métiers du bâtiment représentent le troisième segment de clientèle et fréquentent en premier lieu le magasin pour leur pic-nic du midi.

Il existe trois segments de clientèle sous-représentés et qui présentent un potentiel certain de développement, à savoir les touristes à la journée, les familles récemment établies au village, dans le quartier de Surville notamment, où elles ont construit leurs villas, ainsi que les entreprises et sociétés locales. Concernant les touristes, le magasin est situé sur la Route du Jura n°7, itinéraire national pour vélos et VTT de SuisseMobile, ainsi qu'à proximité directe du site touristique de La Robella. Le renforcement de la visibilité du magasin sur la rue du Milieu, sur les canaux de communication de SuisseMobile, ainsi que sur le site de La Robella permettrait d'atteindre cette clientèle de passage. Pour développer le segment des familles récemment installées à Surville, Le Foyer compte avant tout sur la rénovation du magasin pour répondre aux standards de cette clientèle. Dans l'intervalle, il s'est approché du *Courrier du Val-de-Travers hebdo* qui paraît tous les jeudis et intègre ponctuellement un tout-ménage promotionnel du magasin. Des développements informatiques devant permettre de réserver via le site Internet du Foyer certains produits à retirer au magasin ou à livrer à domicile représentent également une opportunité pour atteindre cette clientèle. Enfin, concernant les entreprises et sociétés locales, Le Foyer est en mesure de leur proposer un rabais de 10%. Plusieurs sociétés, à l'exemple du Comité d'école ou de la Fête de l'abbaye, bénéficient déjà de cette réduction, réduction qu'il est prévu de valoriser plus largement par un courrier adressé à l'ensemble des sociétés locales sises à Buttes, au Mont de Buttes et à la Montagne de Buttes.

La clientèle du Foyer se compose principalement de personnes domiciliées à Buttes, au Mont de Buttes, à la Montagne de Buttes ou encore à la Côte-aux-Fées. Viennent ensuite les habitantes et habitants des localités environnantes: Fleurier, Môtiers, Boveresse, Sainte-Croix, Les Bayards, Les Verrières.

Au cours des 12 derniers mois d'activité, le Foyer a enregistré une moyenne de 80 clientes et clients par jour d'activité, pour un panier moyen de CHF 16.16. La fréquentation est sensiblement plus élevée les vendredis. Au cours d'une journée habituelle, elle est la plus forte entre 11h et 12h, puis entre 10h et 11h. Le samedi, bien que le Foyer ne soit ouvert qu'en matinée, les ventes sont presque équivalentes à celles du mardi où le foyer est pourtant ouvert l'après-midi également.

## Entreprises et produits concurrents

Le Foyer est l'unique commerce de détail établi à Buttes. Ainsi, ses concurrents les plus directs se situent ainsi à l'extérieur du village.

Concurrents	Points forts	Points faibles	Avantage du Foyer
Hypermarchés de France voisine	Large assortiment de premiers prix Force du franc Achats de volume	Éloignement géographique Nécessité d'un véhicule Absence de produits suisses	Proximité directe Assortiment de produits régionaux
Commerces indépendants de Fleurier	Relative proximité Accessibilité en train et voiture	Nécessité de fréquenter plusieurs commerces pour ses achats de consommation courante	Proximité directe Rassembler sur un même point de vente les produits de nombreux producteurs de la région, ainsi que des biens d'épicerie et de première nécessité
Supermarchés de Fleurier	Relative proximité Accessibilité en train et voiture Large assortiment de premiers prix	Assortiment restreint de produits locaux	Proximité directe Large assortiment de produits locaux et artisanaux Services complémentaires (poste, loterie)
Vente en ligne	Livraison à domicile Large assortiment	Assortiment restreint de produits locaux Recours à la technologie	Proximité Conseil à la clientèle Concurrentialité des conditions de livraison
Vente directe chez le producteur	Relative proximité Coûts plus bas en raison de l'absence d'intermédiaires	Assortiment restreint	Proximité directe Rassembler sur un même point de vente les produits de nombreux producteurs de la région, ainsi que des biens d'épicerie et de première nécessité.

La proximité directe constitue un avantage majeur à l'égard des concurrents du Foyer. La rénovation du magasin doit par ailleurs permettre de satisfaire aux exigences actuelles de la clientèle et d'en atteindre une nouvelle. Le large assortiment de produits locaux et artisanaux constitue un autre point fort. Il répond aux attentes d'une clientèle toujours croissante intéressée à trouver, rassemblés sur une même surface de vente, les produits de multiples productrices et producteurs. Le personnel de vente, par son sens du service, sa disponibilité et sa proximité, contribue aussi à démarquer le magasin de ses concurrents. Enfin, le fait de pouvoir s'y rendre aussi bien à pied qu'en voiture, de pouvoir y trouver la majorité des biens de consommation courante et la présence du service postal limitent les raisons de lui préférer les commerces les plus proches.

# Plan marketing

## Produit

- Le Foyer est une épicerie villageoise qui mise sur la proximité et rassemble les produits frais de multiples productrices et producteurs situés dans un rayon de 25 km autour du magasin.
- Unique commerce de détail du village, le Foyer est un lieu de rencontre qui contribue au lien social et dont le personnel offre des services essentiels à la population de Buttes, ainsi que du Mont et de la Montagne de Buttes (biens de première nécessité, prestations postales, livraisons, service aux seniors et à la clientèle atteinte dans sa mobilité).

## Prix

- Le Foyer propose aux villageoises et villageois des biens d'alimentation de la région et des produits de consommation courante au prix du marché.
- Pour capter une clientèle touristique ou des villages environnants, il offre des spécialités régionales et produits artisanaux à valeur ajoutée
- Intégré au programme d'achats de volumes de son principal fournisseur, il s'engage pour mettre à disposition d'une clientèle limitée dans son pouvoir d'achat, des biens de première nécessité au premier prix.

## Place

- Le Foyer est situé au cœur du village de Buttes, le long de la rue principale. Proche des transports publics (bus, train), il est accessible aussi bien à pied qu'en voiture et offre des possibilités de stationnement.
- À proximité directe du site touristique de la Robella, sa vitrine donne sur la Route du Jura (itinéraire national pour vélo), lui permettant de capter une clientèle de passage.
- Résolu à convaincre les familles nouvellement installées à Buttes de franchir régulièrement ses portes, le Foyer envisage de moderniser son infrastructure: la réfection du magasin lui permettra d'économiser sur ses charges fixes (éclairage LED, récupérateur de chaleur sur les installations de froid) et d'augmenter ses ventes (libre-service, développement de l'assortiment frais).
- Exploitante du Foyer, la SCC est également propriétaire du bâtiment qui l'abrite, ainsi qu'un local commercial et quatre logements. Par des investissements réguliers pour l'entretien de ce patrimoine, elle s'assure de pouvoir compter sur des rentrées locatives durables à même de lui permettre de soutenir l'exploitation du magasin.

## Promotion

- La visibilité renforcée de son lieu de vente (vitrines, panneaux indicateurs, affichage publicitaire) permet au Foyer de développer sa clientèle. Sa prochaine rénovation lui permettra de satisfaire aux exigences d'une nouvelle clientèle qu'il entend fidéliser.
- Il développe une communication classique (imprimés, tous-ménages, journal local) et digitale (site Internet, réseaux sociaux, newsletters) afin d'atteindre aussi bien les personnes domiciliées à Buttes, que dans les autres villages du Val-de-Travers.
- Il est visible sur le site touristique de la Robella, ainsi que dans les canaux de communication de SuisseMobile et des lieux d'hébergement de Buttes, du Mont de Buttes et de la Montagne de Buttes (Chambres d'hôtes, Colonies des Hirondelles et de Bellevue) pour capter une clientèle de passage.
- Il participe activement aux événements du village (Fête du Sel, Abbaye), soutient les sociétés locales par l'octroi de réductions (société de tir, comité d'école), développe des offres à l'attention des entreprises (prix de gros, paniers garnis de spécialités régionales) et ambitionne de proposer des manifestations pour

favoriser la rencontre et le lien social (dégustations, afterwork, rencontres avec des productrices et producteurs).

- Partenaire du concept «Ma Fée», le Foyer propose des prix *actions* que son fournisseur promeut par la diffusion de tous-ménages dans les boîtes aux lettres du village.
- Par son sens du service, le personnel de vente contribue au développement d'un bouche-à-oreille profitable à la réputation du magasin. Il peut compter sur l'engagement du Comité de direction de la SCC et de son réseau.

## Infrastructures, technologie

### Immeuble

La SCC est propriétaire de l'immeuble qui abrite le Foyer, ainsi qu'un local commercial et quatre appartements allant de 2.5 à 4.5 pièces. Ces derniers sont occupés par des familles du village, clientes du magasin. Elle garde le local commercial inoccupé pour lui permettre d'y transférer l'activité de l'épicerie durant sa rénovation. Le bâtiment et ses logements font l'objet d'investissements réguliers, à l'exemple de l'installation de chauffage renouvelée en 2018. Ceux-ci sont essentiels pour assurer à la SCC de bénéficier durablement de rentrées locatives lui permettant de soutenir l'exploitation du magasin. Un jardin est attenant au bâtiment.

### Magasin

D'une surface de 98 m<sup>2</sup>, le magasin doit aujourd'hui être intégralement rénové pour satisfaire aux exigences contemporaines de sa clientèle et lui permettre d'en atteindre une nouvelle. Le projet de rénovation prévoit:

- Une refonte complète de l'agencement du magasin, permettant de regrouper la caisse et l'espace de service en un même emplacement.
- Le renouvellement complet des installations de froid positif et de froid négatif couplées à un récupérateur de chaleur: un changement devant permettre à la fois d'augmenter la surface de froid pour développer l'assortiment de produits régionaux, de limiter les charges courantes du magasin et de réduire son empreinte écologique.
- Le remplacement des vitrines par du triple vitrage pour limiter les déperditions d'énergie
- Un changement complet du système d'éclairage au profit d'une technologie LED à basse consommation pour réduire la charge énergétique du commerce
- La réfection des peintures et l'acquisition de nouvelles étagères pour disposer d'un meilleur outil de vente et de travail pour le personnel.

Pour la planification de ces travaux, plusieurs offres ont été sollicitées auprès de maîtres d'œuvre de la région et de professionnels de la branche (voir annexes). Le Comité de direction entend confier la réalisation de la plupart des travaux à des acteurs de la région, notamment en ce qui concerne le rafraîchissement des sols et peintures, l'installation électrique, ainsi que le remplacement des vitrines. L'acquisition des systèmes de froid (congélateurs, réfrigérateurs) couplée à un récupérateur de chaleur sera quant à elle confiée à l'entreprise spécialisée Frigotech, sise à Cernier.

### Technologie

- En novembre 2021, avec le concours d'une entreprise informatique de la région, le Foyer a fait l'acquisition d'un système de caisse informatisé lui permettant à la fois de gagner en efficacité et de réduire ainsi sa masse salariale, ainsi que de disposer d'un monitoring complet de ses ventes. Les possibilités d'analyse fine qu'il lui offre permettent non seulement au commerce de calibrer son assortiment aux attentes de la clientèle, mais aussi de gérer plus efficacement ses stocks et d'ainsi réduire sa perte. Chiffres à l'appui, le Foyer est en mesure d'affirmer désormais que les adaptations proposées au cours des 12 derniers mois agissent favorablement sur son chiffre d'affaires.
- En mars 2021, le Foyer a numérisé la gestion de ses commandes auprès de son principal fournisseur, la maison Cadar de Fleurier. Cette opération permet un traitement plus efficient des achats et des réceptions de marchandises.

## Gestion financière

La situation financière de la SCC s'améliore à plusieurs titres.

### Nombre de coopératrices et coopérateurs

La SCC est parvenue à augmenter son capital par le développement du nombre de ses coopératrices et coopérateurs. L'avenir du magasin est l'affaire de toutes et tous, raison pour laquelle la SCC a incité les habitants à prendre des parts sociales, un mouvement appelé à se poursuivre. La SCC compte à ce jour 156 coopératrices et coopérateurs, qui détiennent une ou plusieurs parts sociales: un nombre en progression de 50% en comparaison à l'année 2020.

### Chiffre d'affaires du magasin

La SCC a vu le chiffre d'affaires du magasin progresser grâce à un train de mesures adopté en 2021:

- diversification de l'assortiment sur la base des conseils de la maison Cadar;
- développement de la clientèle du magasin par le renforcement du marketing et par l'augmentation du nombre de coopératrices et coopérateurs;
- élargissement des horaires d'ouverture du magasin tout en réduisant la masse salariale.

### Diminution de la masse salariale

Sur la base des conseils de l'entreprise Cadar, qui soulignait qu'une réduction de la masse salariale était à terme nécessaire pour garantir la viabilité de l'exploitation du magasin, la SCC est parvenue à la maîtriser puis à l'abaisser, ceci tout en élargissant les horaires d'ouverture du magasin et sans péjorer les conditions de travail du personnel. Depuis janvier 2022, le Foyer ne compte plus qu'un·e collaborateur·trice par jour d'ouverture.

### Situation financière de la SCC

Exercice	Perte magasin	Dons	Bénéfice SCC	Déficit SCC	CA magasin	Val. hypothèque
2009-2010	CHF 23'161	CHF 1'122	CHF 458	CHF 0	CHF 387'693	CHF 158'885
2010-2011	CHF 25'241	CHF 0	CHF 921	CHF 0	CHF 390'268	CHF 158'885
2011-2012	CHF 29'925	CHF 0	CHF 329	CHF 0	CHF 387'809	CHF 158'885
2012-2013	CHF 38'591	CHF 10'020	CHF 2'372	CHF 0	CHF 375'427	CHF 158'885
2013-2014	CHF 33'502	CHF 2'600	CHF 2'383	CHF 0	CHF 368'252	CHF 158'885
2014-2015	CHF 38'807	CHF 3'000	CHF 1'397	CHF 0	CHF 357'077	CHF 158'885
2015-2016	CHF 36'441	CHF 2'510	CHF 2'761	CHF 0	CHF 338'925	CHF 167'000
2016-2017	CHF 36'524	CHF 3'345	CHF 0	CHF 6'059	CHF 346'599	CHF 167'000
2017-2018	CHF 43'588	CHF 2'690	CHF 0	CHF 4'795	CHF 340'303	CHF 177'000
2018-2019	CHF 46'024	CHF 2'710	CHF 0	CHF 13'266	CHF 274'173	CHF 202'000
2019-2020	CHF 51'352	CHF 7'500	CHF 0	CHF 12'140	CHF 267'084	CHF 202'000
2020-2021	CHF 17'375	CHF 0	CHF 11'182	CHF 0	CHF 371'440	CHF 202'000
2021-2022	CHF 19'999	CHF 0	CHF 2'993	CHF 0	CHF 413'243	CHF 202'000
2022-2023	<i>Exercice en cours</i>					

A noter que durant l'exercice 2021-2022, la SCC a réussi à autofinancer deux investissements conséquents ; l'achat d'une caisse numérique (CHF 5'695.-) et la rénovation de l'un de ses quatre appartements (CHF 12'707.-).

# Planification financière et opérationnelle

## Planification financière

Exercice comptable	2020-2021	2021-2022	2022-2023 (prévision)
Liquidités	CHF 14'423.50	CHF 19'231.00	CHF 20'000.00
Achats	CHF 314'789.00	CHF 326'873.50	CHF 320'000.00
Charges salariales	CHF 77'667.25	CHF 77'420.50	CHF 67'500.00
Frais administratifs	CHF 3'540.20	CHF 6'374.85	CHF 3'500.00
Ventes	CHF 395'202.25	CHF 413'247.21	CHF 400'000.00

## Investissements nécessaires à la rénovation

Prestataire, description	Variante A (sol plastique)	Variante B (sol catelles)
Frigotech SA: Gondoles et rayonnages	CHF 45'010.00	CHF 45'010.00
Frigotech SA: Installations de froid (frigos, congélateurs)	CHF 72'535.00	CHF 72'535.00
Frigotech SA: Option récupérateur de chaleur	CHF 11'950.00	CHF 11'950.00
S. Pinto Sàrl: Peinture	CHF 11'652.00	CHF 11'652.35
MSM: Sol platique (hors maçonnerie: + CHF 4'000.-)	CHF 10'748.50	
Maçonnerie pour sol plastique	CHF 4'000.00	
Baillod-Python Sàrl: Carrelage avec maçonnerie		CHF 26'350.40
Baillod-Python Sàrl: Bas de la façade nord	CHF 2'871.65	CHF 2'871.65
J-D Thiébaud Sàrl: Fenêtres	CHF 39'945.95	CHF 39'945.95
ElectroPro SA: Eclairage	CHF 17'602.70	CHF 17'602.70
<i>Divers et imprévus (5%)</i>	<i>CHF 10'820.00</i>	<i>CHF 11'480.00</i>
<b>Total</b>	<b>CHF 227'136.15</b>	<b>CHF 239'398.05</b>

## Plan de financement

Bailleurs de fonds	État	Objectif
Fondations		
Aide Suisse à la Montagne	Demande en cours	CHF 50'000.00
Aides publiques		
Commune de Val-de-Travers	<b>Acquis</b>	CHF 30'000.00
Entreprises		CHF 20'000.00
Clubs services		
Rotary Club Val-de-Travers		CHF 2'000.00
Lions Club Val-de-Travers		CHF 2'000.00
Union Philanthropique Suisse, Fleurier		CHF 1'000.00
Dons de particuliers		
Financement participatif		CHF 10'000.00
Dons des coopératrices et coopérateurs	<b>Acquis</b>	CHF 20'000.00
Fonds propres SCC	<b>Acquis</b>	CHF 5'000.00
Prêt hypothécaire	Demande en cours	CHF 100'000.00
<b>Total</b>		<b>CHF 240'000.00</b>

## Évaluation des risques

Le projet de rénovation du magasin vise à limiter les principaux risques qui menacent l'exploitation du magasin à moyen terme:

- l'interruption des installations de froid actuelles, dont la durée de vie restante est estimée à moins de deux ans;
- le possible désintérêt de la clientèle actuelle en raison de la vétusté du magasin;
- l'incapacité d'attirer une nouvelle clientèle, notamment les personnes établies dans les nouveaux quartiers de villas du village.

Le Comité de direction estime ces risques comme certains si le commerce n'est pas rénové à l'horizon des trois prochaines années.

## **Annexes**

Lettre d'engagement, plans et devis

VAL-DE-TRAVERS, LE 14.12.2022/FM

 **Soutien à votre projet de rénovation**

Madame, Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous informer que lors de sa séance de ce jour, le Conseil communal de Val-de-Travers a validé l'octroi d'un prêt de Fr. 30'000.- à votre coopérative en vue de la rénovation du magasin Le Foyer, à Buttes.

Conditionné au lancement des travaux projetés, ce prêt sera remboursable annuellement, par des tranches de Fr. 1'000.- Il ne sera pas soumis à intérêt, la Commune apportant ainsi un soutien direct à cette rénovation et, plus largement, à la contribution de votre coopérative à la qualité de la vie locale.

Restant dans l'attente de vos nouvelles quant à la suite de votre projet, nous vous présentons, Madame, Monsieur, nos respectueuses salutations.

DICASTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES,  
DE LA COHÉSION SOCIALE ET DE LA SANTÉ  
LE CONSEILLER COMMUNAL



Frédéric Mairy





**Magasin d'alimentation  
A l'att. de M. Juvet Adrien  
Rue du Milieu 7  
2115 Buttes**

Cernier, le 12 août 2022 FRD/dd

**Concerne :** Installations de froid commercial et agencement

**OFFRE N°21 528-A**

Monsieur,

Suite à votre demande à Monsieur Droz, nous avons le plaisir de vous soumettre ci-joint, le devis demandé.

Pour d'autres renseignements, le soussigné reste à votre entière disposition en tout temps et sans engagement de votre part.

En cas de commande, notre personnel au complet saura mériter votre confiance par l'élaboration soignée des plans et l'exécution impeccable de votre ordre.

En attendant avec intérêt votre réponse à ce sujet, nous vous prions d'agréer, Monsieur, nos salutations distinguées.

**FRIGOTECH SA**

  
**Daniel Droz**  
Conseller vente

Annexes : - spécification du matériel

FRIGOTECH SA

**Neuchâtel**  
Rte de la Taille 5  
2053 Cernier  
T 032 751 51 58

**Fribourg (succ.)**  
Rte de Fribourg 136  
1726 Farvagny  
T 026 411 51 51

FRIGOTECH JU SA

**Jura**  
Z.I. La Romaine 1  
2824 Vicques  
T 032 436 10 07

info@frigotech.ch  
www.frigotech.ch

**Autres avantages que nous offrons à notre clientèle :**

- Plans d'exécution précis et détaillés de nos livraisons, à l'usage de l'architecte et du maître de l'ouvrage
- Plans de détail des travaux d'isolation exécutés par nos soins, pour l'isoleur et le maître-maçon
- Sur demande, autres plans pour le carreleur
- Surveillance de votre chantier par notre spécialiste frigoriste lors de toute la durée du montage
- Exécution du montage par des monteurs frigoristes qualifiés
- Surveillance des travaux de montage et du réglage de l'installation par notre inspecteur en montage
- Surveillance des travaux en cours par notre ingénieur frigoriste de l'usine, assurant un travail rapide et précis
- Schémas exacts pour le raccordement électrique et plans spéciaux éventuels pour l'électricien, à condition que nous livrons les armoires de commande correspondantes
- Instructions pour l'installateur-sanitaire, pour le raccordement du groupe frigorifique et pour les écoulements

FRIGOTECH SA vous garantit un service-clientèle impeccable, qui constitue une réelle assurance pour le fonctionnement parfait de votre installation et vous décharge de tout souci d'entretien.

FRIGOTECH SA s'engage à tenir en stock pendant des années les pièces de rechange pour le groupe frigorifique offert dans notre devis.

OFFRE N° 21 528-A

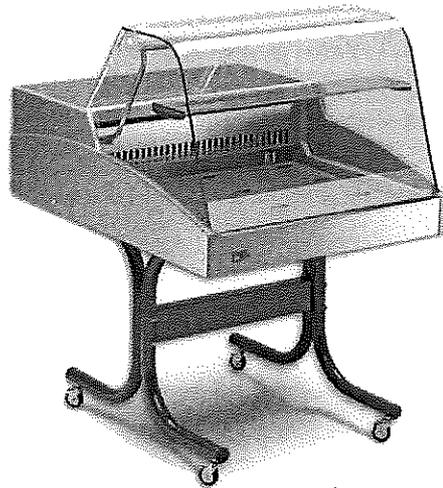
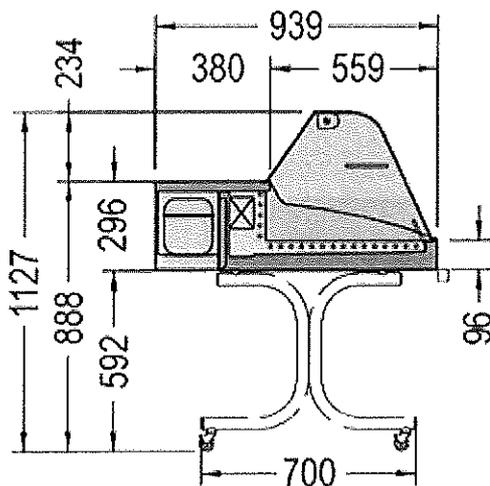
# D E V I S

Concernant :

## A) Meuble froid autonome Variante 1

- Pos. 1 **Banque à pâtisserie/fromage**  
Type : Super C DE 1000  
Dim. : 1000 x 939 x 1127 mm (LPH)  
Execution inox  
Eclairage standard  
Coté service : Plexi coulissant  
Coté client : fermé  
Températures : +2° / +4°C  
Plateau de travail acier inox  
Avec un plateau verre intermédiaire (non-réfrigéré)  
Avec évaporation de l'eau de condensat automatique  
Groupe autonome 230 V – 400 W  
Fluide naturel R290

### SUPER C DE



**PRIX**  
=====

**Matériel H.T.**

**Frs 4'600.00**

**Rabais 10 %**

**Frs - 460.00**

**Frais transport et pose**

**Frs 400.00**

**TOTAL NET AUTONOMES H.T. Frs 4'540.00**

Meuble autonome

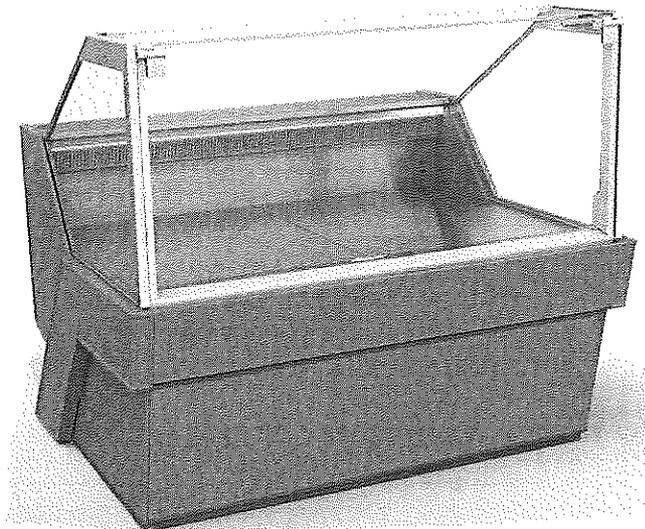
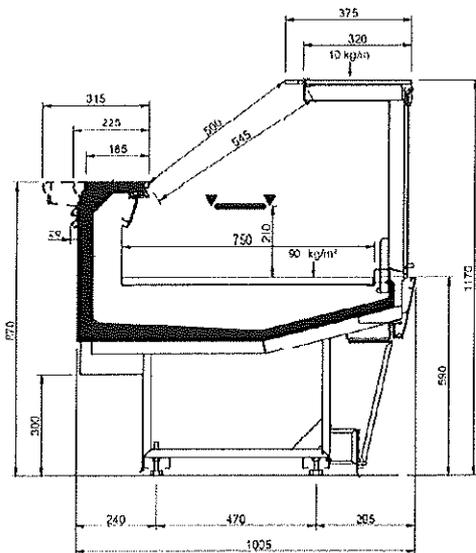
OFFRE N° 21 528-A

# D E V I S

Concernant :

## A) Meuble froid autonome Variante 2

- Pos. 1 **Banque à pâtisserie/fromage**  
Type : Velvet C Style RDA  
Dim. : 930 x 1005 x 1170 mm (LPH)  
Execution bac inox  
Couleur extérieur RAL à choix  
Eclairage LED 3000K  
Côté service : Ouvert  
Côté client : fermé  
Températures : +2° / +4°C  
Plateau de travail acier inox  
Avec un plateau verre intermédiaire (non-réfrigéré)  
Avec évaporation de l'eau de condensat automatique  
Groupe autonome 230 V – 400 W  
Fluide naturel R290



**PRIX**  
=====

**Matériel H.T.**

**Frs 7'800.00**

**Rabais 10 %**

**Frs - 780.00**

**Frais transport et pose**

**Frs 400.00**

**TOTAL NET AUTONOMES H.T. Frs 7'420.00**

Concerne : Nouveaux meubles frigorifiques dans surface de vente.

**OFFRE N° 21 528-A**

**D E V I S**

**Concernant :**

Installations frigorifiques FRIGOTECH SA modernes et complètement automatiques pour le refroidissement de meubles frigorifiques positifs / négatifs

**B) Froid commercial**

**Meuble self-service avec portes vitrées 2,5 + 1,25 m, meuble négatif 3 portes vitrées.**

**Régulation sans surveillance à distance**

- Pos. 4    **1 Vitrines positive vitrée FL/Boisson**  
*Costan Gazelle Compact H20*  
Dim. : 1320 x 740 x 2030 mm (1250)  
Couleur intérieur blanc  
Couleur extérieur RAL à choix  
Joue gauche miroir  
Joue droite miroir  
Portes vitrées isolantes  
5 tablars 410 avec porte-prix  
Eclairage LED 3000 K avec Dimmer  
Pare-choc frontal  

Prix pos. 4 HT :    Frs    9'690.00
- Pos. 4.1  
Raccordement frigorifique  
1 détendeur thermostatique et 1 vanne solénoïde  

Prix pos. 4.1 HT : Frs    1'140.00
- Pos. 5    **1 Vitrines positive vitrée PL/Viandes**  
*Costan Gazelle Compact H20*  
Dim. : 2570 x 740 x 2030 mm (1250)  
Couleur intérieur blanc  
Couleur extérieur RAL à choix  
Joue gauche miroir  
Joue droite miroir  
Portes vitrées isolantes  
1 plexi de séparation  
10 tablars 410 avec porte-prix  
Eclairage LED 3000 K avec Dimmer  
Pare-choc frontal  

Prix pos. 5 HT :    Frs    13'150.00
- Pos. 5.1  
Raccordement frigorifique  
1 détendeur thermostatique et 1 vanne solénoïde

		Prix pos. 5.1 HT : Frs	1'140.00
Pos. 5.2	Accessoires 4 barres inox L125 3 plexis guidage air 32 crochets inox avec portes-prix	Prix pos. 5.2 HT : Frs	790.00
Pos. 6	<b>1 meuble congélation vitrée 3P</b> <i>Costan Gran Bering Compact H22</i> Dim. : 2443 x 756 x 2110 (2210) mm (3P) Couleur intérieur blanc Couleur extérieur RAL à choix Joue gauche standard Joue droite standard 3 Portes vitrées isolantes, ch gauche 15 grilles 450 avec porte-prix Eclairage LED 6500K Pare-choc frontal	Prix pos. 6 HT : Frs	13'570.00
Pos. 6.1	Raccordement frigorifique 1 détendeur thermostatique et 1 vanne solénoïde	Prix pos. 6.1 HT : Frs	1'140.00
Pos. 9	<b>Conduites positives</b> y.c. isolation, supports et pose Aspiration ISO13 Liquide séparé ~ 25 m. simple	Prix pos. 9 HT : Frs	4'125.00
Pos. 10	<b>Conduites négatives</b> y.c. isolation, supports et pose Aspiration ISO19 Liquide séparé ~ 25 m. simple	Prix pos. 10 HT : Frs	5'000.00
Pos. 11	<b>Conduites condensations</b> y.c. isolation, supports et pose ~ 2 x 6 m. simple	Prix pos. 11 HT : Frs	1'680.00

- Pos. 12 **Groupe positif R449A**  
1 groupe réservoir Bitzer  
Dim : 800 x 600 x 800 mm LPH  
1 compresseur semi-hermétique positif  
2,5 kW à -10 / 45°C  
HP BP  
Régulateur vitesse ventilateurs condenseur  
1 réservoir et 1<sup>ère</sup> charge R449A  
Mise en place et raccordements  
Prix pos. 12 HT : Frs 7'600.00
- Pos. 13 **Groupe négatif R449A**  
1 groupe réservoir Bitzer  
Dim : 800 x 600 x 800 mm LPH  
1 compresseur semi-hermétique négatif  
1,2 kW à -30 / 40°C  
HP BP  
1 ventilateur de tête  
Régulateur vitesse ventilateurs condenseur  
1 réservoir et 1<sup>ère</sup> charge R449A  
Mise en place et raccordements  
Prix pos. 13 HT : Frs 8'100.00
- Pos. 14 **Condenseur positif à l'extérieur**  
- 1 condenseur à air  
mise en place  
raccordement frigorifique  
Condenseur TKE 2 ventilateurs EC  
Dim : 1300 x 600 x 600 mm LPH  
Puissance 4 kW sous 45°C  
condensation et 35°C extérieur  
33 dBA à 10 m  
2 ventilateurs  
Prix pos. 14 HT : Frs 2'650.00
- Pos. 15 **Condenseur négatif à l'extérieur**  
- 1 condenseur à air  
mise en place  
raccordement frigorifique  
Condenseur TKE 2 ventilateurs EC  
Dim : 1300 x 600 x 600 mm LPH  
Puissance 2,5 kW sous 40°C  
condensation et 35°C extérieur  
33 dBA à 10 m  
2 ventilateurs  
Prix pos. 15 HT : Frs 2'650.00

Pos. 16 **Tableau électrique**

- Commande
- Commande compresseurs
- puissance
- régulation

Prix pos. 16 HT : Frs 5'240.00

Pos. 21 **Mise en service**

- Tirer à vide installation
- Mise sous pression
- Charge R449A
- Mise en service et réglages

Prix pos. 21 HT : Frs 1'950.00

Pos. 23 **Etude**

- dossier OESP
- déclaration vignette
- dossier révision

Prix pos. 23 HT : Frs 980.00

<b>P R I X</b>	<b>Matériel et pose</b>	<b>Frs</b>	<b>80'595.00</b>
<b>=====</b>	<b>Rabais 10 %</b>	<b>Frs</b>	<b>- 8'060.00</b>
	<b>TOTAL NET FROID H.T.</b>	<b>Frs</b>	<b><u>72'535.00</u></b>

**OPTION :**

Pos. 100 **Récupération de chaleur**

- 1 boiler de préchauffage ECS 450 l
- 2 registres froid
- 2 raccordement froid max 6 m
- 2 sets KVR/KVD et bypass
- Montage et raccordements

Prix pos. 100 HT : Frs 11'950.00

**Rentabilité dépendante du prix de l'énergie et de la consommation.  
Amortissement 5 à 10 ans.**

RECUPERATION DE CHAI		Qc eff	
Jours	Total t	6000	1 marche.
210 jours		6 kW x 6 h =	36 kWhj
			7 560 kWh
Jours	Total avec compr. mi-saison		
63 jours		6 kW x 10 h =	60 kWhj
			3 780 kWh
Jours	Total avec compr. été		
92 jours		6 kW x 12 h =	72 kWhj
			6 624 kWh
365	<b>Total annuel</b>		<b>17 964 kWh/an</b>

PAC à 8 cts / kWh  
1 437 CHF  
Maz à 13 cts / kWh  
2 335 CHF

OFFRE N° 21 528-A

<b>D E V I S</b>
------------------

Concernant :

**C) Agencement de magasin, RAL standard à choix**  
**Basé sur le plan Version 1.2 du 02.06.22**

Rayonnage mural H. 200 P. 47 cm avec 5 niveaux	Frs 11'200.00
Rayonnage gondole H. 160 P. 47 cm avec 4/5 niveaux	Frs 10'500.00
Têtes de gondoles H. 160 P. 37 cm avec 4 niveaux	Frs 2'400.00
Rayonnage F+L H. 200 P. 65/55 cm avec 4 niveaux	Frs 3'000.00
Rayonnage pain claies en bois/métal H.200 P. 47 cm /5 niv.	Frs 2'800.00
Rayonnage cigarettes équipé complet avec 60 poussoirs	Frs 2'700.00
20 paniers achats, couleur à choix	Frs 300.00
2 chariots roulettes pour paniers	Frs 240.00
4 caddies achats 60 lt	Frs 960.00
1 boxe caisse statique, équipé complet, chaise	Frs 3'200.00
1 plexiglas de fermeture rayon cigarettes/caisse	Frs 800.00
1 angle fermeture menuiserie	Frs 500.00

<b>P R I X</b>	<b>Matériel H.T.</b>	<b>Frs 38'600.00</b>
<b>=====</b>	<b>Rabais 5 %</b>	<b>Frs - 1'930.00</b>
	<b>Frais transport et pose</b>	<b>Frs 3'800.00</b>
	<b>TOTAL NET AGENCEMENT H.T.</b>	<b><u>Frs 40'470.00</u></b>

**RECAPITULATION**

A) Meuble autonome Variante 1	Frs	4'540.00
Meuble autonome Variante 2	(Frs	7'420.00)
B) Froid commercial	Frs	72'535.00
C) Agencement de magasin	Frs	40'470.00
<hr/>		
<b>TOTAL BUDGET NET H.T</b>	<b>Frs</b>	<b>117'545.00</b>
		=====

Délais : 12-16 semaines dès la commande

TVA 7.7 % non comprise

Paiement : 45% à la commande  
45% à la pose  
10 % à 30 jours net

Garantie : 1 année matériel et main d'œuvre

Validité de l'offre : fin septembre 2022

P.S. : Les raccordements électriques, sanitaires, percements, maçonnerie, serrurerie, dispositifs de protection des appareils et location d'élévateur ou de grue ne sont pas compris dans notre offre.

Toutes demandes supplémentaires à cette offre seront facturées en plus-value et en heures de régie.

**BON POUR ACCORD**

Lieu \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_

Nom \_\_\_\_\_ Signature \_\_\_\_\_

Fondation Le Foyer  
Par M. Jean-Daniel Thiébaud  
Rue du Milieu 7  
2115 Buttes

TVA : CHE-187.419.620

**Offre N° 220102**

Votre Référence: Monsieur Jean-Daniel Thiébaud  
Contact: Sérgio Pinto  
Concerne: Magasin d'alimentation Le Foyer  
2115 Buttes  
Date: 07.06.2022

Description	Quantité	Prix	TVA	%	Montant
- Sol Protection du sol avec floriner	100.3 M2	6.00	7.70%*		601.80
- Plafond (facteur de calcul x 1.5) Lessivage, masticage et application de 2 couches de peinture émail	170.37 M2	21.50	7.70%*		3'662.95
- Plaques de plafond Refixer les plaques de plafond partiellement	2.5 HEURE	85.00	7.70%*		212.50
- Plafond Jointoyage des plaques au mastic souple	8 HEURE	85.00	7.70%*		680.00
- Fourniture	1 PIECE	150.00	7.70%*		150.00
- Murs Lessivage	105.56 M2	5.00	7.70%*		527.80
- Murs Application d'une couche de fond et application d'un crépi 1.5 mm	105.56 M2	18.50	7.70%*		1'952.85
- Murs 2 couches latex satiné	105.56 M2	14.90	7.70%*		1'572.85
- Fenêtres et vitrines Néant					
- Radiateur Lessivage, ponçage et application de peinture émail	3 PIECE	150.00	7.70%*		450.00
- Boiseries Lessivage, masticage 2 couches d'émail satiné	18.62 M2	34.00	7.70%*		633.10
- Travaux divers Divers petits rhabillages au niveau des murs (estimation)	6 HEURE	85.00	7.70%*		510.00
- Fourniture	1 PIECE	200.00	7.70%*		200.00

**Les positions relatives aux murs sont estimatives, car nous ne pouvons pas visualiser l'état des murs cachés derrière les étagères.**

**Offre N° 220102**

Date: 07.06.2022

Page 2

Description	Quantité	Prix	TVA	%	Montant
Report de la page 1					11'153.85
TVA exclue* 7.70% / CHF 10'819.25: CHF 833.09					
		Total net			11'153.85
		Remise 3 %			-334.60
		TVA			833.09
		Arrondi			0.01
		<b>TOTAL TTC</b>			<b>11'652.35</b>

En vous remerciant de l'intérêt que vous portez à notre société, nous vous adressons nos meilleures salutations.



**MSM peinture SA**  
 Les Bolles-du-Temple 30  
 CP 1  
 2117 La Côte-aux-Fées.

Magasin Le Foyer  
 Jean-Daniel Thiébaud  
 Rue du Milieu 7  
 2115 Buttes.

**Responsable technique: Kull Philippe**

natel 079 418 04 60  
 fax 032 865 10 77  
 é.mail [ph\\_kull@bluewin.ch](mailto:ph_kull@bluewin.ch)

**Devis.**

Peinture sol.

Pos.	Libellé	Qté	Prix unitaire	Montant
1	Ponçage complet + dégraissage et lessivage.	98,00 m2	SFr. 13,00	SFr. 1 274,00
2	1 c. de fond Sikafloor 150 + 2 . Sikafloor 264 teinte Ral à définir. <u>Sol entrée ext.:</u>	98,00 m2	SFr. 87,00	SFr. 8 526,00
3	Lavage, meulage, primer + 2 c. tosaqua antiglisse.	bloc		SFr. 180,00
	Sous Total			SFr. 9 980,00
	TVA CHE-100.737.093		7,70%	SFr. 768,50
	<b><u>Total:</u></b>			<b><u>SFr. 10 748,50</u></b>

Conditions: 2% à 10 jours, net à 30 jours.

Société coopérative Le Foyer  
par M. Jean-Daniel Thiébaud  
Rue du Pont 3  
2115 Buttes

# DEVIS

Boveresse, le 4 juillet 2022/mcb

Réf.: D100/22

**Concerne :** - rénovation du magasin Le Foyer à Buttes  
- travaux de carrelage au fond du magasin et divers

Pos.	Désignation	Unité	Qté.	Prix	Montant
0	<b>INSTALLATION DE CHANTIER</b>				
0,1	Déplacement des machines, des ouvriers et du matériel nécessaires	bloc			1 290,00
	<b>Total brut point 0 :</b>				<b>1 290,00</b>
1	<b>FOND DU MAGASIN</b>				
1,1	Dépose de plinthes noires, y.c. piquage de colle et chargement	mL	15	16,00	240,00
1,2	Piquage de carrelage au sol qui sonne creux et chargement estimé :	m2	15	35,00	525,00
1,3	Ponçage de carrelage existant en grès ou colle et nettoyage	m2	103	13,00	1 339,00
1,4	Evacuation des déblais, y.c. taxe de décharge (inerte)	To	0,8	162,00	129,60
1,5	Application d'une couche d'accrochage sur le carrelage (Primer G)	m2	103	11,00	1 133,00
1,6	Exécution d'un ragréage autonivellant sur la totalité des fonds compté ép.moyenne 15 mm	m2	103	98,50	10 145,50
	<b>Solde à reporter :</b>				<b>13 512,10</b>

Report : 13 512,10

1,7	Fourniture de carrelage (compté à un prix moyen)	m2	114	50,00	5 700,00
1,8	Pose de carrelage, y.c. coupes et jointoyage sur les fonds	m2	103	55,00	5 665,00
1,9	Fourniture de plinthes en carrelage	mL	17	20,00	340,00
1,10	Pose de plinthes en carrelage, y.c. coupes et jointoyage	mL	15	22,50	337,50
1,11	Exécution de joints Silicone	mL	46	17,30	<u>795,80</u>

**Total brut point 1 : 26 350,40**

**2 BAS DE FACADE NORD, Y.C. RAMPE D'ACCES**

2,1	Piquage de carrelage et chargement, soit :				
	- en façade	m2	4,7	35,00	164,50
	- au sol	m2	1,9	35,00	66,50
2,2	Ponçage de la colle et nettoyage	m2	6,6	22,00	145,20
2,3	Piquage d'une chape devant l'entrée et chargement	m2	1,9	43,00	81,70
2,4	Dépose soignée de la grille racle-pieds de sol et repose au bon niveau	bloc			190,00
2,5	Evacuation des déblais, y.c .taxe de décharge (inerte)	To	0,6	162,00	97,20
2,6	Exécution d'une nouvelle chape de pente collée à l'entrée dim. 81/224 cm	bloc			270,00
2,7	Lissage des murs (prêt à la pose de carrelage)	m2	4,7	48,00	225,60
2,8	Fourniture de carrelage (compté à un prix moyen)	m2	9	50,00	450,00
2,9	Pose de carrelage, y.c. coupes et jointoyage, soit :				
	- en façade	m2	4,7	64,00	300,80
	- au sol	m2	1,9	64,00	121,60
2,10	Plus-values sur pos. 2.9 pour :				
	- pose en embrasures	mL	2,8	22,00	61,60
	- découpe autour de la grille	bloc			70,00
2,11	Fourniture et pose de profilés d'angles Schlüter en inox droit ou arrondi	mL	14,7	35,00	514,50

Solde à reporter : 2 759,20

Report : 2 759,20

2,12	Exécution de joints Silicone	mL	6,5	17,30	<u>112,45</u>
<b>Total brut point 2 :</b>					<b>2 871,65</b>

**RECAPITULATION**

0	Installation de chantier				1 290,00
1	Fond du magasin				26 350,40
2	Bas de façade nord				<u>2 871,65</u>
<b>Total brut :</b>					<b>30 512,05</b>
TVA : 7,7 %					<u>2 349,45</u>
<b>Total net à 30 jours :</b>					<b>32 861,50</b>
- Escompte 2% à 15 jours					<u>657,25</u>
<b>Total net à 15 jours :</b>					<b><u>32 204,25</u></b>

 Nous vous prions de bien vouloir prendre connaissance des conditions de la feuille annexée et nous retourner celle-ci dûment datée et signée en fonction de votre décision.

Nous restons à votre disposition pour tous renseignements complémentaires et vous présentons, Monsieur, nos salutations les meilleures.

S. Baillo d L. Python

Au vue des circonstances exceptionnelles que nous traversons en Europe nous ne pouvons garantir le risque d'augmentation ou de pénurie des matières premières

Nous nous réservons donc le droit d'adapter nos prix en cas d'augmentation légale, conventionnelle ou des matières premières Ce devis ne pourra ni être reproduit ni transmis à d'autres entreprises ou utilisé à d'autres fins conformément aux différents articles du CO

**Maître de l'ouvrage :**

Rénovation du magasin Le Foyer à Buttes - carrelage au fond du magasin et divers

Société coopérative Le Foyer  
par M. Jean-Daniel Thiébaud  
Rue du Pont 3  
2115 Buttes

En cas d'adjudication

Nous vous remercions de votre confiance et espérons vous donner toute satisfaction dans l'exécution de ces travaux. Nous vous rendons attentifs que tous travaux demandés hors-devis susmentionné seront facturés en plus-value.

**Confirmation de commande**

Les personnes ci-dessus confirment accepter les conditions du devis D100/22 et attribuer les travaux à l'entreprise de construction Baillod-Python Sàrl

Lieu et date : .....

Signature : .....

N° tél. privé : .....

N° portable : .....

En cas de renonciation

Par votre signature vous devez malheureusement renoncer à nous attribuer ces travaux :

Lieu et date : .....

Nom et Prénom : .....

Signature : .....

**Merci de nous retourner ce formulaire quelle que soit votre décision.**

Soit par mail à l'adresse suivante : baillod-python@bluewin.ch

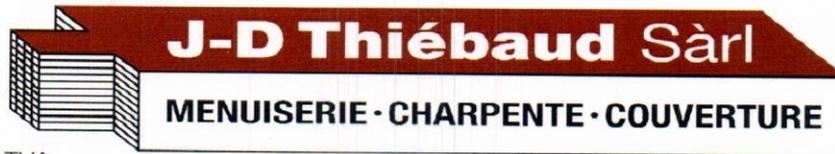
ou par courrier à : Baillod-Python Sàrl - Les Sises 1b - 2113 Boveresse

Avec nos remerciements et meilleures salutations

Au vue des circonstances exceptionnelles que nous traversons en Europe  
nous ne pouvons garantir le risque d'augmentation ou de pénurie des matières premières

Nous nous réservons donc le droit d'adapter nos prix en cas d'augmentation légale, conventionnelle ou des matières premières  
Ce devis ne pourra ni être reproduit ni transmis à d'autres entreprises ou utilisé à d'autres fins conformément aux différents articles du CO

Tivoli 12  
2115 Buttes  
Tél. 032 861 22 72  
jd.thiebaud@bluewin.ch  
N°TVA CHE-229.831.589 TVA  
IBAN CH74 0076 6000 1024 3298 0



Devis n° 1699

Société coopérative  
de consommation "Le Foyer"  
Par sa présidente Lisa Sinicroppi  
Rue du Pommier 9  
2115 Buttes

Concerne : remplacement des fenêtres et porte du magasin et de l'ancien magasin

Date	Conditions de paiement	Validité devis	Votre réf.	Traité par	N°Client
21 juin 22	2% à 15 jours, 30 jours net	21 juil. 22			
Pos.	Désignation	Qté	Prix	Montant	
1	Dépose des anciennes fenêtres et porte matériaux mis en benne 9 éléments	1.00 bloc	3 000.00	3 000.00	
2.1	Evacuation des matériaux 1 benne	1.00 bloc	300.00	300.00	
2.2	Taxe d'élimination déchets encombrants Estimé	1.00 tonne	350.00	350.00	
3.1	Fournitures : portes et fenêtres selon devis Buchs	1.00 bloc	22 000.00	22 000.00	
3.2	Marge pour augmentation de prix	1.00 bloc	2 000.00	2 000.00	
4	Pose portes et fenêtres y compris tôles de finition	1.00 bloc	6 000.00	6 000.00	
5	Finition joints silicone et acryl	120.00 m1	12.00	1 440.00	
6	Fourniture et pose rhabillage en menuiserie bandeaux, tablettes et fenêtres, etc. Estimé	1.00 bloc	2 000.00	2 000.00	
				Total HT	37 090.00
				Sous-total	37 090.00
				Montant TVA 7.7 %	2 855.95
				<b>Total TTC</b>	<b>CHF 39 945.95</b>

Nous vous remercions de votre demande et dans l'attente de vos nouvelles, nous restons à votre disposition pour toutes questions ou suggestions. Avec nos cordiales salutations.  
Sauf erreur ou omissions.

*J-D Thiébaud*

J-D Thiébaud Sàrl  
Menuiserie - Charpente - Couverture  
Tivoli 12 - 2115 Buttes  
Tél. 032/861.22.72